École des Ponts
Formation Continue
Construire les mondes de demain

Réf. 00261

FORMATION
Territoires, villes, mobilités et transport
Développement territorial

Mis à jour le 13/10/2026

Construire et piloter une stratégie territoriale

> CETTE FORMATION S'ADRESSE À

- Professionnels des services urbanisme, prospective, planification, transports, politique de la ville et développement : Chefs de projet de politiques publiques territoriales, chargés de mission d'ingénierie territoriale, chargés de mission des PNR, responsables de SCOT... - Agents des services déconcentrés de l'Etat - Aménageurs publics et privés - Agences d'urbanisme, bureaux d'études en amé

> PRÉ-REQUIS

Aucun

> INFORMATIONS PRATIQUES

Modalité : Présentiel
Durée : 2,00 jours

EN BREF

Quelle que soit sa taille, tout territoire est invité à penser son avenir, à se doter d'une stratégie. Comment réussir l'élaboration d'une stratégie territoriale, entre indispensable travail technique etnécessaire saisissement politique ? Les enjeux d'une telle stratégie sont nombreux, à l'heure du changement climatique, du numérique, du vieillissement de la population ou encore de larevendication d'une démocratie plus contributive. Cette formation propose d'aborder les différentes grandes étapes de la construction d'une stratégie territoriale, ainsi que les principalesmodalités permettant de la piloter.

OBJECTIFS

APPRENDRE des éléments de méthode pour concevoir et piloter de façon innovante des projets de territoire et mettre en correspondance les moyens et les besoins ; PRENDRE EN COMPTE les interdépendances et CONSTRUIRE les solidarités avec les autres territoires ; APPREHENDER les outils pour ELARGIR les partenariats ; ACQUERIR les fondamentaux du management de projet territorial.

THÉMATIQUES

Gouvernance d'un projet de territoire. Organisation des solidarités territoriales. Dynamique partenariale. Concertation avec la société civile et les citoyens. Management de projet territorial.

PRINCIPES ET MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

-Questionnaire d'autopositionnement (prérequis, expériences, attentes), fil rouge assuré par le coordinateur expert ou un référent de PFC, temps d'interaction avec le(s) expert(s) et les apprenants, apports théoriques et méthodologiques, illustrations concrètes, exemples d'application, étude de cas, quiz, retour d'experience. Evaluation des connaissances : exemples d'application, étude de cas, quiz..

EVALUATION DES CONNAISSANCES

Exemples d'application, étude de cas, quiz…

COORDINATION

Romain PARIS, Directeur, ALGOE CONSULTANTS

PROGRAMME DÉTAILLÉ

Journée **Introduction**	Tour de table
Situer une stratégie dans le contexte territorial	- Définition d'une stratégie territoriale : enjeux, échelle(s), acteurs, positionnement amont/aval et relation avec les plans d'actions - Cadre réglementaire (CGCT, CU, CE, cadre contractuel… ex. CRTE) et non réglementaire (PdT) - Stratégie territoriale et transition écologique : la planification écologique est-elle possible à l'échelle locale ? Lien avec les démarches de résilience territoriale, etc. (Agenda 2030, RC…) Pause déjeuner : 12h30-14h00 Déjeuner
Gouvernance, responsabilité, transversalité	- Le portage politique : formes de gouvernance intéressantes et innovantes, relations élus/services - Les partenariats : cartographie des acteurs, identification des relais/alliés et des freins/opposants / construire un partenariat (comité de suivi, comité des partenaires…) - Le projet et son impact sur les organisations - La participation citoyenne : au-delà des évidences, comment associer efficacement les parties prenantes (habitants, usagers, associations, etc.) ? [exercice souvent lointain, théorique, peu mobilisateur…]
Articuler, coordonner, interagir	- Stratégie territoriale et politique sectorielles (habitat, dév éco, mobilité… l'articulation avec les PDH/PLH, SRDEII/stratégies locales, SRADDET/PDM) - Les liens avec les territoires voisins : les cadres de coopération Fin de la journée à 18h00
Journée **Construire une vision, bâtir une prospective et un projet.**	- L'indispensable état des lieux / diagnostic : quelques méthodes pour construire un diagnostic utile (boussole de la résilience, diagnostic 360°, etc.) - Du questionnement à la vision : outils pour bâtir une prospective et le projet : scénarios et récit, prospective régressive, faire parler les générations futures ou les « non humains » (personae) Pause déjeuner à 12h30
Traduire, formaliser, opérationnaliser	Les outils de traduction d'une stratégie : outils réglementaires, opérationnels (PLU, plans d'action, …)
Suivre, évaluer, ajuster, communiquer	- Evaluer in itinere - Suivre et s'adapter - Communiquer 16h30 Conclusion Fin de la journée à 17h00